

# 上海百货双雄创始人都是靠水果批发发家

## 大型百货公司往往保持一致 会私下订立各种协议

要了解百货业的整体状况,我们还可以从行业团体考察,标准较为一致。1930年代上海出现两个与百货业相关的同业公会,分别为“上海市百货商店业同业公会”及“华洋杂货业同业公会”。前者主管百货零售,后者主管百货批发商,不过“四大公司”却未名列其中。原来“四大公司”因性质与小百货店殊异,所面临的问题不同,故未加入。而大型百货公司家数不多,若遇利益相关问题,往往私下协议。例如先施、永安、新新、大新、丽华及国货等六家公司曾就统一售价、减价期间、应付罢工、雇用职员等各项问题订立协议。

1943年,日军为掌握货物供销状况及商人动态,要求各业均设立同业公会,以“四大公司”为首的“百货公司业同业公会”于焉成立,团体会员共25家。到了1947年,该公会改组为“环球货品商业同业公会”,会员仅余12家。整个百货业掌握在广东帮手中,且多来自香山(今称中山),其中“四大公司”的经营历史及资本额均居龙头

地位。1943年成立的丽安公司虽号称资本额200万元,但抗战以来物价节节上涨,若以1936年为基期(100),1943年物价指数达14361,也就是说,丽安公司的资本额换算成1936年的物价水平尚不足14000元,仅大新公司资本额的0.23%。雄厚的资本使“四大公司”成为上海百货业翘楚,特别是引进新的营销观念与技术,进而成功地将经济资本转化为文化资本,成为上海的现代化象征。这就不难看出,何以老上海谈到百货业,言必称“四大公司”。

值得注意的是,“环球货品商业同业公会”均为华商,此处“华商”意指该公司的主要经营者为华人(包括华侨),而非法人的注册国籍。事实上,“四大公司”中唯新新公司是向中华民国实业部注册的“华商”,先施、永安、大新均为向英国政府注册的“英商”,但一般仍将“四大公司”视为“华商”。然而上海百货公司并非由华商垄断,只是外国商店并不像华商设有同业公会,因此无法以组织作为认定标

准,使得外商百货公司的界限较为模糊。不过在19、20世纪之交,上海已出现福利、泰兴、汇司、惠罗等由英商所设的百货公司,学者称之为“前四大公司”或“老四大公司”,以与华商的“四大公司”有所区别。

从资本额来看,英商百货公司的规模均小于华商“四大公司”,但这几家公司已被视为“大商店”的代表。1909年《图画日报》曾出版“上海著名之商场”系列,福利公司因“洋房高耸,建筑精良”“各分部门,治理井然”“无物不备”等特色而名列其中,甚至被誉为“上海最大之洋货号”,显然福利公司已具百货公司的规模。

在上海先施、永安公司开办前,时人即呼吁国人设立大公司以提倡国货,并仿效福利、惠罗之制度,“不限种类,自绸缎、瓷器,以至五金杂货、零星玩具,无一不备,俾欲购国货者,无论何物,入内即得”。当时习惯以“大公司”一词来指称这种“店大货多”的商店,并以福利、惠罗为楷模,亦说明这几家英国商店为上海百货公司的先锋。

## 先施与永安创办人经历相似 两家曾掌握澳大利亚果业80%

尽管英国商人在上海百货业拔得头筹,不过到20世纪中国商人加入这个产业后,上海百货业的发展有了新的面貌。事实上,根据1922年的《上海指南》,只有先施及永安才被归类为“百货业”,福利、泰兴、惠罗则被列为“洋杂货”。显然,先施及永安在时人眼中具有“指标性意义”。

先施与永安的兴起有极为相似的背景:创办人马应彪及郭乐、郭泉兄弟均为来自广东香山的农家子弟。1880年代,澳大利亚发现金矿的消息传来,吸引不少年轻人前往淘金,造成一波移民热潮,马应彪及郭氏兄弟都在这段时间赴澳。这些年轻人并没有在澳大利亚挖到黄金,却在异乡展开新的人生。先是以做工、种菜为生,后来与同乡合资开设果栏,经营水果批发。为了与白人水果业者竞争,马、郭等人组成“生安泰”的托拉斯组织,首先拓展澳洲外围的货源供应,在斐济购入土地两千多亩,并从广东招募华工种植香蕉,然后销往澳洲各埠。这套控制产销的办法,为生安泰带来了相当可观的利润。1902~1913年,平均每

年营业额达4万英镑。一位白人业者甚至指陈:“雪梨之果业,其百分之八十,尽归华人掌握,……且昆士兰省及非枝(斐济)岛所有蕉园,殆无不为华人所左右。”尽管这个数字不无夸张之嫌,但郭标在一篇读者投书的响应文中也承认,华人掌握了半数的香蕉贸易。这使当地的排华情绪日益高涨,甚至抵制华人迁入白人小区,昆士兰政府亦祭出保护白人农场的措施,提供优惠贷款,又于1921年颁布《香蕉行业保护条例》,限制华人领取营业执照及购地种植活动,以彻底解决华人垄断香蕉业的问题。

对华人从事香蕉业的限制,只是体现白澳政策的事例之一。事实上,澳洲对华人的敌视,已令许多原本打算赴澳谋生的华人望之却步。而20世纪初中国工商业发展的脚步加快,更使不少华侨纷纷回流。其中马应彪早于1894年返回香港,设立“永昌泰金山庄”,经销进出口货物,并于1900年正式成立香港先施公司。七年后,郭乐、郭泉兄弟亦返港主持香港永安公司,揭开中国百货业双雄争霸的局面。

马应彪与郭氏兄弟之所以创立百货公司,一方面由于这门生意与果栏时期兼营的进出口业务相适应。除了经营水果批发外,马、郭等人均经营澳洲与香港、中国内地之间的土特产贸易,把澳洲的椰子干、贝壳、海参运往香港,再从香港和中国内地运送药材、丝绸、瓷器、咸鱼、杂粮等到澳洲。国际、洲际的贸易经验,不但令马、郭等人得以掌握市场的供需状况,所建立的贸易伙伴关系更成为其跨足百货业的基础。另一方面,他们在悉尼亲见百货公司的发展,“有为者亦若是”的豪情油然而生。马君(马应彪)在澳洲雪梨时,见有一不二价公司,伙友数千,年中营业进款以亿兆计。考其历史,该公司主人,初以小贩起家,后创此不二价商店,由小而大,不出三年,铺地面积数十亩,寰球货品,无不毕具,竟呈宏伟灿烂之观。此时马君已设有永生公司,常与该公司往来交易,因得考其组织之规模,察其贸易之状况,印于脑海,必思回国仿而效之,为商界放一异彩。故今日之先施,亦以该公司为稿本也。

## 上海作为中国及亚洲经济中心 吸引一批广州商人前往经商

余(郭乐)旅居雪梨十有余载,觉欧美货物新奇,种类繁多,而对外人之经营技术亦殊有研究。反观我国当时工业固未萌芽,则商业一途,亦只小贩方式,默(墨)守陈法,孜孜然博蝇利而自足,既无规模组织,更茫然于商战之形势。余思我国欲于外人经济侵略之危机中而谋自救,非将外国商业艺术介绍于祖国以提高国人对商业之认识,急起直追不可。

此处令马应彪及郭乐为之惊艳、亟欲仿效的商店,即导论提及的澳大利亚第一家百货公司安东尼·何顿父子公司。他们都认为,中国处于商业落后之势,惟学习西方经营技术才能急起直追。

除了吸取外国经验,先施与永安也都有扩张的雄心。1910年,先施公司选定广州作为外展的起点。一方面

因为它距离香港近;另一方面先施公司的成员均为广东人,回乡发展占有地利人和之便。并且在19世纪中叶之前,广州作为清廷对外开放贸易的唯一口岸,一直是华南商业最繁盛的城市。起初先施公司投入股本40万元,费时二年,建造面积6亩、楼高5层的商场大楼,货场陈设均与港公司无异,让广州的顾客可以享受与香港完全相同的商品与服务。不久,马应彪又注意到上海作为中国及亚洲经济中心的地理优势,“地方之富庶,铺户之稠密,生意之广大,人物之繁华,殊非港粤所可企及”。于是向英商雷士德(Henry Lester)在南京路、浙江中路的西北转角口租地10.6亩,起造商场大楼,并于1917年正式开幕。

永安公司的扩张路线并未包括广州,这可能与公司成立较晚,但欲先立

足上海有关。百货业是相当耗费开办资本的企业,从建筑到办货,资金压力不可谓不大,因此创办初期需要较长的时间回收成本,自然也推迟公司扩张的进程。以先施为例,从香港到广州花了10年,从广州到上海又花了7年。依此进度,1907年开张的香港永安公司大概也需要10年,才能较稳固地向外埠发展,而这正是先施公司开设上海分店的时间点。从竞争的基准点而言,与其在广州苦苦追赶已开张数年的先施公司,倒不如同时在上海与先施一争高下。因此,郭乐1917年派遣郭泉、郭葵到上海物色商场地点。最后以每年地租5万两,租期30年的条件,向地产商人哈同租下南京路、浙江路西南转角口的土地8.7亩,即先施公司对面,自建商场大楼,从此点燃上海百货业的战火。



**打造消费天堂：  
百货公司与  
近代上海城市文化**

作者：连玲玲  
出版社：社会科学文献出版社  
定价：69元

谈到老上海的百货公司,一般人熟知的是由旅澳华侨所设的“四大公司”,即先施、永安、新新、大新。这并非上海百货公司业的全貌。

根据《申报》记载,从1920年到1949年,至少有82家商店以百货公司为名,其规模大小不一,共同特色是“贩卖各式商品”。由于这项统计乃基于新闻报道及商店广告,资料性质主观且不完全,因此计算所得商店数并不精确,若干专卖店如中国内衣、永生童装、光明绸缎、冠正呢帽等商店,也自号为百货公司。但它透露出一个事实,即“百货公司”本身是个具有宣传价值的词汇。

<b>注销公告</b> 北京金盾利源有限公司 统一社会信用代码:91110108MA00E25707 注册资本:1000000.00 注册地址:北京市昌平区... 注销公告	<b>注销公告</b> 北京金盾利源有限公司 统一社会信用代码:91110108MA00E25707 注册资本:1000000.00 注册地址:北京市昌平区... 注销公告	<b>注销公告</b> 北京金盾利源有限公司 统一社会信用代码:91110108MA00E25707 注册资本:1000000.00 注册地址:北京市昌平区... 注销公告	<b>注销公告</b> 北京金盾利源有限公司 统一社会信用代码:91110108MA00E25707 注册资本:1000000.00 注册地址:北京市昌平区... 注销公告
<b>注销公告</b> 北京金盾利源有限公司 统一社会信用代码:91110108MA00E25707 注册资本:1000000.00 注册地址:北京市昌平区... 注销公告	<b>注销公告</b> 北京金盾利源有限公司 统一社会信用代码:91110108MA00E25707 注册资本:1000000.00 注册地址:北京市昌平区... 注销公告	<b>注销公告</b> 北京金盾利源有限公司 统一社会信用代码:91110108MA00E25707 注册资本:1000000.00 注册地址:北京市昌平区... 注销公告	<b>注销公告</b> 北京金盾利源有限公司 统一社会信用代码:91110108MA00E25707 注册资本:1000000.00 注册地址:北京市昌平区... 注销公告